

第一位人物為：**袁紹**

故事中的言行 1:

袁紹得冀州一文中，用計假許以平分冀州之利使公孫瓚出兵，讓韓馥以為公孫瓚要出兵，而請袁紹出兵保護冀州，袁紹順利佔領冀州，公孫瓚向袁紹要求平分，袁紹卻對公孫瓚說這是韓馥自願讓出冀州。

故事中的言行 2:

煮酒論英雄一文中，劉備說：「河北袁紹，出身名門望族，現在佔據冀州，部下能人有多，可算英雄吧？」曹操笑說：「袁紹外強中乾，好謀無斷，想幹大事又吝嗇身子，見小利又拼命，不是英雄。」

歸納出這位人物的性格是：

袁紹雖年輕時名氣和出身響亮，可惜其性格表裡不一，見小利而忘義，幹大事而惜身，難以成就大業。

第二位人物為：**陸遜**

故事中的言行 1:

陸遜出計使孫權召回呂蒙養病而使陸遜代替呂蒙守陸口，想以此讓關羽放鬆對荊州的戒備，就把留守荊州的大部分人馬調往樊城。而呂蒙在之後白衣渡江，奪取了荊州。

故事中的言行 2:

陸遜說道：「諸位將軍不知兵法，劉備乃世之梟雄，更多智謀，剛開始兵隊鋒芒精銳，且劉備用兵之法專精。如今因為我們久守他們的兵隊已經鋒銳盡墮，我們現在出其不意，使用火攻埋伏，就在今天可以準備打敗劉備。」使用火攻燒蜀營七百里，在彝陵之戰大敗劉備。

歸納出這位人物的性格是：

陸遜個性沉穩、冷靜、聰慧，懂得適時“示弱”，讓對手因為忽視他的作為而驕兵而恃，藉此反擊贏得戰事。

第三位人物為：**馬謖**

故事中的言行 1:

七擒制孟獲裡，孔明曾詢問馬謖征伐南蠻之策。馬謖說：「自古以來，用兵之道是一攻心為上，攻城為下；心戰為上，兵戰為下。」

故事中的言行 2:

馬謖與王平到街亭察看地勢，馬謖說：「兵法有云：『憑高視下，勢如破竹。』」王平說：「我隨丞相身經百戰，現在看這座山，是個無法堅守的死角。如果被魏兵截斷水道，我軍就會不戰自亂。」我熟讀兵書，丞相許多事都要問我，你怎麼偏要和我作對呢？」

歸納出這位人物的性格是：

馬謖的「攻心策」證明他是位有才能、智慧的人，可惜性格狂傲、自以為是，聽不進他人勸諫以致導致失敗。